

**Voor opmerkingen en vragen:
centraleverwantenraad@zozijn.nl**

De centrale verwantenraad vergadert ongeveer twaalf keer per jaar. Zes keer met de bestuurder van Zozijn (Peter Vriesema) en zes keer 'eigen' overleg. De centrale verwantenraad bestaat uit voorzitters van de regio- en sectorraden aangevuld met een aantal verwanten die in de CVR zitten vanwege specifieke kwaliteiten; op bijvoorbeeld financieel of juridisch gebied. Twee keer per jaar is er een gezamenlijk overleg met de centrale cliëntenraad. Jaarlijks ontmoeten Raad van Toezicht, CCR en CVR elkaar. Een delegatie vanuit de CCR en CVR heeft twee keer per jaar een ontmoeting met de Ondernemingsraad.

Om alle verwantenraden op de hoogte te houden van wat er in de bijeenkomsten van de centrale verwantenraad wordt besproken, ontvangt iedere verwant uit een raad een kort verslag van deze bijeenkomsten voor zover de onderwerpen van belang zijn voor de raden. Het is dus geen volledig overzicht van alles wat er is besproken.

Verslag vergadering centrale verwantenraad Zozijn, van 7 september 2021

In Memoriam

Onlangs ontvingen wij het bericht dat dhr. J. Stremmelaar is overleden.

Dhr. Stremmelaar (Joop) was als ouder actief in de verwantenraad van Wonen Raalte en lid van de Klachtencommissie van Zozijn. Joop is ook vele jaren actief geweest in de centrale verwantenraad van Zozijn.

Joop was een bijzonder en zeer betrokken mens. Met hart en ziel zette hij zich in voor de belangen van de cliënten van Zozijn. Hij was vasthoudend, maar altijd in het belang van de cliënt.

Voor zijn jarenlange inzet voor de medezeggenschap en de belangen van cliënten zijn we hem heel dankbaar. Zijn toegewijde inbreng zullen we missen.

We wensen zijn dochters, kleinkinderen en overige naaste familie en vrienden veel sterkte toe met dit grote verlies.

Project Slaap Lekker; Ivo Veldman geeft uitleg

Vanuit de Innovatie-impuls voor de gehandicaptenzorg (een initiatief van het ministerie van VWS) is Zozijn betrokken bij het project 'Slaap Lekker'.

Citaat van de site www.volwaardig-leven.nl: *De bedoeling van de Innovatie-impuls is niet om nieuwe technologie te ontwikkelen, maar juist gebruik te maken van bestaande technologie binnen de gehandicaptensector.*

Ivo Veldman is aanwezig om nader uitleg te geven over het project 'Slaap Lekker'. Ivo is programmamanager zorgtechnologie en digitale vaardigheden. Via een pilot vindt er onderzoek plaats naar slaap en alles wat daarmee in verband staat (slaaphygiëne) bij cliënten.

Doel van het project: verbeteren van in slaap vallen, doorslapen en wakker worden bij mensen met een beperking. Dit gebeurt in samenwerking met: slaapteam, nachtdienst, ICT, woningen en Zorglab. Er zijn pilots op vier woningen binnen Zozijn (totaal 10-15 cliënten).

Bij medewerkers is er grote belangstelling voor dit onderwerp. Voor een online sessie van

een bekende slaapdeskundige op dit gebied(Annelies Smits) hebben 100 medewerkers zich aangemeld. Technologie kan helpen bij het onderzoek, zoals instrumenten die het slaap-waak ritme kunnen bepalen. Er zijn ook speciale 'knuffels' die een cliënt kunnen helpen om in slaap te komen.

Er vindt ook onderzoek plaats naar factoren die van invloed kunnen zijn op de slaap: hoeveel uren ligt een cliënt in bed, hoeveel dutjes worden er overdag gedaan, is er sprake van voldoende dagelijkse lichamelijke beweging, etc.

Helaas heeft ook dit project last gehad van de beperkingen door corona. Het onderzoek is dus nog niet afgerond. De CVR wordt graag nader geïnformeerd over de uitkomsten van het onderzoek.

Ter advies: Wijziging Topstructuur Zozijn

De CCR en de CVR hebben een adviesaanvraag ontvangen over het voorgenomen besluit voor een wijziging in de Topstructuur van Zozijn. Hierover hebben we u in het verslag van juli reeds geïnformeerd. Voor de volledigheid nogmaals de adviesaanvraag met vervolgens het advies van de CCR en de CVR.

Uit het verslag van 6 juli jl.:

[Uit de adviesaanvraag van Zozijn:](#)

“Aanleiding

Conform de Governance code voor de zorg heeft de Raad van Toezicht herhaaldelijk bij de bestuurder aan de orde gesteld om de toekomst en continuïteit van Zozijn te waarborgen, waarbij het relevant is een daarbij passend bestuursmodel te hanteren.

Het toezicht constateert dat de organisatie de afgelopen jaren fors gegroeid is, met inmiddels een jaarmzet van ongeveer 150 miljoen euro, waarbij de omgevingscondities steeds complexer worden. Zo dienen nieuwe doelgroepen zich aan, is er vraag naar een steeds gedifferentieerder hulpaanbod, is de bekostiging complex en omgeven met meer risico's, dienen de hedendaagse verhoudingen met cliënten, verwanten en medewerkers meer betekenis te krijgen en moeten zorginnovaties en digitalisering met kracht worden doorgevoerd. Bovendien heeft de covid-pandemie het belang van adequaat crisismanagement benadrukt.

Naar een tweehoofdig bestuursmodel Zozijn

Op basis van de onderstaande argumenten heeft de Raad van Toezicht geconcludeerd dat het voor een organisatie van deze omvang en met deze complexiteit noodzakelijk is dat de besturing van Zozijn in handen komt van een tweehoofdig bestuur.

- 1) Ten eerste dient de *bestuurlijke continuïteit* te worden geborgd, bijvoorbeeld door langdurige uitval. Daarbij valt de pensioendatum van de huidige bestuurder binnen 5 jaar. Er is weliswaar een waarnemend bestuurder, maar deze heeft een eigen, aanzienlijke portefeuille die eveneens aandacht en aansturing zou vereisen bij langdurige afwezigheid van het eenhoofdige bestuur.
- 2) Ten tweede dient een *risico op continuïteitsverval* voorkomen te worden dat zou kunnen ontstaan op het moment dat de huidige -of een toekomstige- eenhoofdige bestuurder vertrekt.
- 3) Tot slot is dit een geschikt moment om de grote portefeuille waarin de huidige bestuurder de afgelopen periode is 'meegegroeid' te splitsen, waardoor *bestuurlijke*

specialisatie en verdieping ontstaat naar voorbeeld van andere, vergelijkbare zorgorganisaties. Bij vertrek van de huidige bestuurder zal het toezicht een opvolger willen werven met diverse kwaliteiten en een intensieve investering van tijd en energie die zich moeilijk laten verenigen in één persoon.

De Raad van Toezicht heeft de bestuurder in haar maart 2021-vergadering de opdracht gegeven om een structuur met een 2-hoofdig bestuursmodel uit te werken.”

Op 6 juli was de heer drs. A. (Adriaan) Jansen, voorzitter van de Raad van Toezicht, aanwezig om een toelichting te geven op deze adviesaanvraag en vragen te beantwoorden van de CVR.

De CCR en de CVR hebben beiden de adviesaanvraag besproken en komen tot het volgende advies:

Advies CCR en CVR:

Geachte bestuurder,

De CCR en CVR hebben de adviesaanvraag over het voorgenomen besluit voor een wijziging in de organisatie in de (top)structuur van Zozijn op 15 juni 2021 ontvangen.

Op 6 juli heeft dhr. Jansen, voorzitter van de Raad van Toezicht, bij zowel de CCR als de CVR een toelichting gegeven over het voorgenomen besluit.

De CCR en de CVR hebben de adviesaanvraag vervolgens afzonderlijk in het onderlinge overleg besproken.

Advies

De CCR en de CVR begrijpen de noodzaak van de voorgenomen wijziging. Het is goed dat de Raad van Toezicht nadenkt over het borgen van de continuïteit van het bestuur van Zozijn. Mede hierdoor wordt het risico dat de kwaliteit van zorg in de toekomst onder druk komt, beter beheersbaar.

De CCR en de CVR geven een **positief advies** over het voorgenomen besluit om over te gaan naar een tweehoofdig bestuur.

De CCR en de CVR sluiten zich aan bij het voorstel zoals beschreven in de adviesaanvraag bij model 1:

Bestuurder 1: 100 % zorg en bestuurder 2: 100 % bedrijfsvoering.

Opmerkingen

De CCR en de CVR hebben de volgende opmerkingen:

- Bij punt 5, op blz. 4 van de adviesaanvraag staat:
“Het voorgestelde model is niet in beton gegoten. Wellicht komt Zozijn tot een andere invulling of aanpassing na verloop van tijd, of zijn er tussentijdse wijzigingen. Daarbij geldt dat bestuurders niet onderling de portefeuilleverdeling kunnen wijzigen zonder toestemming van de Raad van Toezicht”

De CCR en de CVR gaan ervan uit dat, indien er een wijziging plaatsvindt, ook de medezeggenschap hierbij betrokken wordt.

- De CVR heeft opgemerkt dat er bij verwanten die reeds vernomen hebben van dit voorstel, vragen zijn over het nut en noodzaak van deze wijziging. 'Kan Zozijn het geld niet beter voor de zorg gebruiken?', is een vraag die voorbijkomt. De CCR en de CVR vinden dat alle verwanten en waar mogelijk cliënten, goed geïnformeerd moeten worden over de wijziging, met uitleg over: de noodzaak en de financiële gevolgen (en hoe Zozijn hiermee omgaat), voortkomend uit het besluit om over te gaan tot een tweehoofdig bestuur.

In het overleg van 6 juli is de procedure besproken conform de huidige medezeggenschapsregeling:

De CCR en de CVR hebben adviesrecht bij de profielschets en vervolgens adviesrecht bij de benoeming.

De CCR en de CVR zien het vervolg van het proces met vertrouwen tegemoet.

Met vriendelijke groet,

Hennie Bannink,
Voorzitter centrale cliëntenraad

Wim Bakker,
Voorzitter centrale verwantenraad

Bijeenkomst CVR met regioraden en sectorraad K&J – 12 oktober 2021

April 2019 heeft de CVR de leden van de regioraden en sectorraad uitgenodigd voor een bijeenkomst. Deze bijeenkomst is toen als positief ervaren en zou in 2020 herhaald worden. Door corona is dit niet doorgegaan. We waren toen nog niet zo bedreven in het vergaderen in MS Teams als nu.

In 2021 wil de CVR graag weer een bijeenkomst organiseren. De datum is vastgesteld op dinsdag 12 oktober om 19.30 uur. De leden van de regioraden en sectorraad K&J ontvangen binnenkort een uitnodiging en nadere informatie.

Waarschijnlijk zal deze bijeenkomst zowel fysiek als via MS Teams plaatsvinden.

Nieuws uit de regioraden en sectorraad K&J (Kind en Jeugd)

Sectorraad Kind & Jeugd:

De sectorraad van K&J organiseert een bijeenkomst via MS Teams voor alle leden van de verwantenraden van de sector Kind en Jeugd. Het is goed om elkaar nader te leren kennen en kennis te nemen van wat er speelt in de raden binnen de sector. Op dit moment is er niet vanuit alle raden een vertegenwoordiging naar de sectorraad. Ook dit wordt tijdens de bijeenkomst besproken.

Regioraad Oost-Veluwe:

Onlangs heeft Bert de Lange, directeur van regio Oost-Veluwe Zozijn, verlaten. Wilma Panneman is voor de duur van ongeveer een half jaar aangesteld als interim-directeur.

Bijlage: Informatie over de Vindingrijkheidsprijs van Zozijn

Volgend overleg van de CVR (met bestuurder):

✓ 5 oktober 2021

Bent u geen lid van een verwantenraad maar wilt u het korte verslag rechtstreeks ontvangen, dan kunt u zich aanmelden voor de mailinglist door een e-mail te sturen naar centraleverwantenraad@zozijn.nl. De centrale verwantenraad vindt het belangrijk dat verwanten op de hoogte zijn van de besproken onderwerpen en informeert haar achterban daar graag over. De korte verslagen kunt u ook nalezen op de website medezeggenschap cliënten en verwanten: <http://medezeggenschap.zozijn.nl>